

Session 2

Berlin, 29. juni, kl. 18-22.00



DIREKTØRGRUPPEN SOM LEDELSESTEAM

GENTÆNKT

Mønsterbrud

‘Team-samarbejde er en arbejdsform, som vi skal træne sammen med dem, vi har fælles opgaver med. Vejen til nye rutiner og ændrede vaner går over mønsterbrud’.

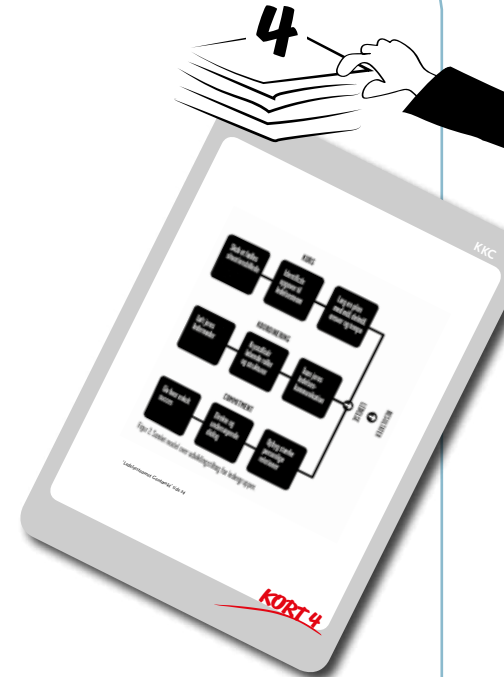
Fra forskningen ved vi, at topchef-ledergrupper bliver i ‘Storming’-fasen, hvor grænseafprøvning i særdeleshed fylder (S. *Wheelan* s.117). Derfor skal I i denne session være sammen om to mønsterbrud.

Teamteknikker:

- Hvordan griber I som direktørgruppe en ny prioriteret opgave an?
- Hvordan kan I arbejde med relations- og realitetsdybden imellem jer (s.115-135)?

Drøftelse af rapporten

- Hvad overraskede?
 - Hvad har I brug for at vide mere om?
 - Kan I konkludere noget? (KKC – Refleksionkort 4)
-
- Drøft om noget i rapporterne har betydning for jeres møder, styregruppernes møder eller jeres egne roller og ansvar.



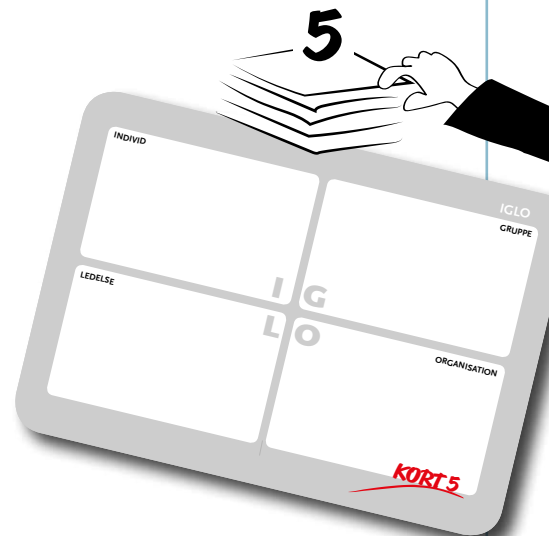
'Ledelsesteamet
Gentænkt' side 24

Høst

Udfyld IGLO-skemaet (Refleksionskort 5) på baggrund af jeres drøftelser af rapporterne og jeres vigtigste fælles opgaver fra session 1.

Hvad betyder det for:

- Jer som individer?
- Jer som gruppe?
- Ledelsen (rådmænd, byråd mm.)?
- Organisationen?



Fokus

**Direkte og undersøgende dialog
– Motor bag en fælles kurs.**

Mønsterbrud

Ledergrupper finder hurtigt acceptable arbejdsformer, der forbliver intakte, selv når resten af organisationen ændrer sig!

Ledelsesteam Gentænkt side 118

Et nyt mønsterbrud

I får besøg af Sissel-Jo Gazan for at lade jer inspirere og forstyrre af en anden faglighed og tilgang til, hvordan man griber en opgave an.

- Hvordan starter Sissel-Jo Gazan en ny roman?
- Hvordan samler hun viden og data?
- Hvordan holder hun fremdriften?
- Hvornår ved hun, at hendes bog er klar?

- Hvorfor foregår hendes nye roman i Aarhus?
- Hvad I bliver nysgerrige på?

- Lad jer skubbe!

I morgen

Hvad er det vigtigste at genbesøge i morgen?

- Brug 2-3 minutter hver især på at notere hér, hvad der er det vigtigste for jer at genbesøge i morgen – jeres vurdering lige nu!
